**MA TRIZ Level 2**

**系統性商業管理創新進階課程**

**Advanced Course In Triz &**

**Systematic Innovation For Business And Management**

**課程時間**：2015/11/28，11/29，12/5，12/6 4天32小時

**課程地點**：新竹市光復路二段350號5樓

**講師**：**Dr. Valeri Souchkov** (國際管理TRIZ大師)
 **ICG Training & Consulting國際TRIZ訓練中心創辦人**



【課程目標】

本課程的目標為學習與掌握如何善用現代TRIZ和系統化創新運用在商業管理上，以提高創新效率和組織和個人績效。

本課程著重於介紹，學習和有系統的方式，通過產生新的創意和實用的解決方案採用先進技術的業務系統化創新。

其所涵蓋的技能將幫助學員以通過創新識別和建模系統的關係和在適用法律和制度演變的趨勢，以確定業務系統的進化潛力和路線圖新一代的創新理念提高自己的業務系統。該課程是密集，包括對實際問題的群體練。

【適合對象】

任何想要透過系統化的方式或利用模式增強自我思考，增進創新有興趣者：管理與技術中高階主管、人力資源主管、團隊領導者、產業分析師、管理顧問師、產品顧問師、策略師。不受限曾經受過TRIZ課程的學員。

【關於萃智】

TRIZ(「萃智」又稱 「萃思」)是俄文的縮寫，其意義為「發明性問題解決理論」（Theory of Inventive Problem Solving）。是源自於前蘇聯發明家Genrich Altshuller等研究20萬份專利所理出來的系統性創新理論及實務的解題手法。主要是系統性地利用前人及跨領域的智慧來解決問題。它可以很有系統地帶領我們跳出思考窠臼、拓展革新思維。其通盤、有效且具系統化之特性可推廣於各種產業。也成為當今研發及創新，最有效、最重要的系統手法。

三星(Samsung)、LG、英特爾、西門子、通用電器(GE)等均大力推展萃智，並獲得大量創新、專利及財務效益。三星因自1998年起,系統化且大量引入 TRIZ, 現已擺脫昔日低價低品質產品形象轉為高品質高創新產品公司，年專利數躍世界第二，每年因應用萃智所產生財務效益，數以千萬美金計。 GE 自2007年中起把TRIZ視為下一波競爭力的關鍵，由上而下宗教式地推廣TRIZ,不遜於當年推廣6標準差(6 Sigma)之精神。可見系統性創新確實可以系統性地解決問題，協助創新。

**系統性創新是不景氣中逆勢成長，最有效辨識機會、解決問題的利器**

萃智系統性創新的應用可解決以下問題：

* **工程問題**: 如 產品/制程/設備 之開發/改善等；專利回避/強化/再生;
* **管理問題**: 如辨識商業機會與衝突、解決管理衝突等。

本課程教導古典萃智的創新方法，著重在系統化創新思維的培養，協助學員跳出心理慣性的思考窠臼，以解決工程問題並強化邏輯推理能力。其原理與方法亦可於後續轉換用於辨識創新產品機會和解決管理衝突。本課程提供扎實的認證課程培訓、大量的實務案例與解題訓練。

【課程大綱】

|  |
| --- |
|  **Program Elements** |
| **01** | Advanced TRIZ Background | TRIZ 進階概述 |
| **02** | Business Modeling and Business Model Canvas | 商業管理模式介紹 |
| **03** | Business Systems Resources | 商業系統資源 |
| **04** | Business Ideality Roadmap | 商業理想地圖 |
| **05** | Value-Conflict Mapping for identifying business evolution barriers and innovation opportunities | 識別商業價值衝突鏈 |
| **06** | Functional Evolution of Systems | 功能系統轉變 |
| **07** | Laws and Trends of Business Systems Evolution | 法律與趨勢商業系統轉變 |
| **08** | Function Modeling, identification of functional problems | 功能模式，功能問題的辨識 |
| **09** | Business Systems Functional Problem Solving with the Inventive Standards for Business and Management | 商業系統功能問題解決 |
| **10** | Practice in groups with Business Systems Functional Problem Solving | 小組練習 |
| **11** | Business System Trimming and evolution towards ideality | 商業系統削減與轉變 |
| **12** | Business Model Innovation | 商業模式創新 |
| **13** | Ideas Evaluation and Landscaping | 理想評估 |
| **14** | Evolution trees and roadmaps | 轉變關係圖與地圖 |

【講師介紹】

* 國際管理TRIZ大師- Valeri Souchkov (蘇聯裔荷蘭籍)

- 現職 -

* [ICG Training & Consulting國際TRIZ訓練中心](http://www.xtriz.com/Training/ttic.htm)創辦人，並任訓練中心主席
* 建立 TRIZ、xTRIZ 工具，和 xTRIZ 架構於系統性創新流程
* 培訓世界各地專業萃智(TRIZ)人才與擔任企業顧問
* 成立與主持國際TRIZ訓練中心
* 發表許多期刊與文獻關於TRIZ、創新、創意思考
* 國際萃智TRIZ協會 [TRIZ Association (MATRIZ)](http://www.matriz.org/) 研究與發展主席

- 經歷 -

* 曾輔導超過56個許多知名企業於創新解決問題與新產品開發相關專案POSCO(浦項鋼鐵)、Unilever(聯合利華公司)、ING (安泰投信)、[Philips](http://www.lighting.philips.com.tw/) (飛利浦照明)、SHELL (殼牌)、SECO (山高)、ASML(艾司摩爾)、LG集團(樂喜金星集團)、DSM([帝斯曼](http://www.dsm.com.cn/))...等。
* 培訓超過 5,000位萃智(TRIZ)專業人才，遍布全世界60多個國家
* 影片觀賞- Valeri V. Souchkov [TRIZ 基本介紹影片](http://youtu.be/pNsczjy4mUk)

- 著作 -

總共有75篇著作；其中67篇為萃智創新(TRIZ)相關著作

書籍：2本

課程教材：4本

國際會議與期刊：38篇

白皮書：24篇

* In 2010, co-authored the book "Systematische Innovation: TRIZ-Anwendung in der Produkt- und Prozessentwicklung" (ISBN 978-3446421325) published by Hanser Verlag, Germany.
* In 1999 edited, adapted and published the book "TRIZ: The Right Solution at The Right Time" (ISBN 90-80468010) by Yuri Salamatov, Ph.D which has been considered one of the bestselling books on TRIZ worldwide, and was translated to Japanese by Mitsubishi Research Institute.
* In 1998 authored the monograph "Knowledge Based Support for Innovative Engineering Design" which summarized the results of the research project on modeling sharable physical knowledge for innovation.

【報名】

* 1.報名表填妥後e-mail至service@ssi.org.tw，或至學會網站報名http://www.ssi.org.tw
* 2.線上報名：<http://www.ssi.org.tw> 聯絡資訊:03-5723200

【付款方式】

|  |  |
| --- | --- |
| **ATM轉帳** | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行 總行代號 017 帳號：020-09-10136-1　 戶名：中華系統性創新學會 |
| **即期支票** | 抬頭：中華系統性創新學會（劃線並禁止背書轉讓） 請寄至：『 30071新竹市光復路二段352號6樓(清華資訊大樓) 中華系統性創新學會 啟』 |

～**報名表～**

**會員編號：**

填寫完畢請傳真至本學會FAX：(03)572-3210 或e-mail至service@ssi.org.tw

|  |
| --- |
| **2015/11/28，11/29，12/5，12/6系統性商業管理創新進階課程(MATRIZ Level 2)** |
| 姓 名\* |  | 性 別 |  | 英文姓名\*(考照者需要) |  |
| 身份證字號\*(外籍人士請填護照號碼) |  | 出生年月日 |  | 專業科系 |  |
| 公司/單位\* |  | 部門及職稱\* |  | E-MAIL\* |  |
| 電 話\* |  | 行動電話\* |  |
| 地 址\* |  |
| 學 歷 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 團體報名 | 聯絡人姓名： 電話： E-mail：  |
| 訊息來源\* | □E-mail □SME網站 □SSI網站 □104教育網□亞太教育網 □台灣教育網□電子報 □生活科技網 □朋友 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  | 報名費 | 1. SSI會員
2. 兩週前完成繳費
3. 兩人以上同行
 | 1.SSI會員且4週前完成報名繳費2.三人以上同行 |
| 現場課程 | □$32,000 | □$28,800 | □$25,600 |
|  外加證照費：$6,000 |
| (Total)總計以上價格不含學員個人付款之郵電與相關匯款費用 |
|  發票抬頭： | 統一編號： |

【注意事項】

* 本會保留修訂課程、中斷課程及未達最低開課人數時取消課程之權利。
* 因學員個人因素，上課前7天後即不得退費，但得轉讓、轉課、或保留。
* 上課前7天以上申請退費，退費時扣除手續費10%。
* 若退費因素為學會課程取消或延課因素，學會負擔退費之手續費。
* 學會保留因故調整課程時間，並通知已報名學員知悉。
* 費用含教材講義茶水、現場午餐，不含認證考試費用。
* 「\*」項目請務必填寫，以利行前通知，或聯絡臨注意事項。
* 需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄，以利開立收據。
* 團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。