**Advanced Course In TRIZ &**

**Systematic Innovation For Business And Management**

**系统化商业管理创新进阶课程**

**MA TRIZ Level 2**

**课程时间**：2015/11/28，11/29，12/5，12/6 4天32小时

**课程地点**：新竹市光复路二段350号5楼

**讲师**：**Dr. Valeri Souchkov** (国际管理TRIZ大师)
 **ICG Training & Consulting国际TRIZ训练中心创办人**



【课程目标】

本课程的目标为学习如何善用现代TRIZ和系统化创新运用在商业管理上，以提高创新效率及组织、个人绩效。着重于学习商业创新整体观和有系统地学习和应用先进技术以产生新的创意和实用的解决方案，以创新地改善企业系统。

其所学习得的技能将帮助学员以通过创新识别和模式化系统的关系和应用系统演化的法则和趋势，以辨识商业系统进化的潜力和建构新一代创新点子的路线图。该课程是密集训练并包括对问题的实际小组演练。

【适合对象】

任何想要透过系统化的方式使用强效的思考模式以扩展创新能力，管理与技术主管、人力资源主管、团队领导者、产业分析师、管理顾问师、质量及创新顾问师、生产力顾问师、策略师、商业与管理领域的学生、解决问题者。不需TRIZ课程的经验。

【关于萃智】

TRIZ(「萃智」又称 「萃思」)是俄文的缩写，其意义为「发明性问题解决理论」（Theory of Inventive Problem Solving）。是源自于前苏联发明家Genrich Altshuller等研究20万份专利所理出来的系统性创新理论及实务的解题手法。主要是系统性地利用前人及跨领域的智慧来解决问题。它可以很有系统地带领我们跳出思考窠臼、拓展革新思维。其通盘、有效且具系统化之特性可推广于各种产业。也成为当今研发及创新，最有效、最重要的系统手法。

三星(Samsung)、LG、英特尔、西门子、通用电器(GE)等均大力推展萃智，并获得大量创新、专利及财务效益。三星因自1998年起,系统化且大量引入 TRIZ, 现已摆脱昔日低价低质量产品形象转为高质量高创新产品公司，年专利数跃世界第二，每年因应用萃智所产生财务效益，数以千万美金计。 GE 自2007年中起把TRIZ视为下一波竞争力的关键，由上而下宗教式地推广TRIZ,不逊于当年推广6标准偏差(6 Sigma)之精神。可见系统性创新确实可以系统性地解决问题，协助创新。

**系统性创新是不景气中逆势成长，最有效辨识机会、解决问题的利器**

萃智系统性创新的应用可解决以下问题：

* **工程问题**: 如 产品/制程/设备 之开发/改善等；专利回避/强化/再生;
* **管理问题**: 如辨识商业机会与冲突、解决管理冲突等。

本课程即为以萃智的创新方法，应用于管理创新，着重于创新思维的培养，协助学员跳出心理惯性的思考窠臼，以解决管理问题。本课程提供扎实的认证课程培训、大量的实务案例与解题训练。

【课程大纲】

|  |
| --- |
|  **Program Elements** |
| **01** | Advanced TRIZ Background | 进阶TRIZ概述 |
| **02** | Business Modeling and Business Model Canvas | 商业模式与商业模式画布 |
| **03** | Business Systems Resources | 商业系统资源 |
| **04** | Business Ideality Roadmap | 商业理想性地图 |
| **05** | Value-Conflict Mapping for identifying business evolution barriers and innovation opportunities | 价值冲突映像以辨识商业演化的障碍和创新机会 |
| **06** | Functional Evolution of Systems | 系统的功能演化 |
| **07** | Laws and Trends of Business Systems Evolution | 商业系统演化的规则与趋势 |
| **08** | Function Modeling, identification of functional problems | 功能模式化，辨识功能问题 |
| **09** | Business Systems Functional Problem Solving with the Inventive Standards for Business and Management | 以发明标准解解决商业与管理系统的功能问题 |
| **10** | Practice in groups with Business Systems Functional Problem Solving | 分组练习解决商业系统的功能问题 |
| **11** | Business System Trimming and evolution towards ideality | 商业系统削减与朝向理想的演化 |
| **12** | Business Model Innovation | 商业模式创新 |
| **13** | Ideas Evaluation and Landscaping | 点子评估与综览 |
| **14** | Evolution trees and roadmaps | 演化树与路径图 |

全程英文授课, 每阶段辅以重点中文复习/总结 以强化学习效果. 由中华系统性创新学会理事长亲自担纲

【讲师介绍】

* 国际管理TRIZ大师- Valeri Souchkov (苏联裔荷兰籍)

- 现职 -

* [ICG Training & Consulting国际TRIZ训练中心](http://www.xtriz.com/Training/ttic.htm)创办人，并任训练中心主席
* 建立 TRIZ、xTRIZ 工具，和 xTRIZ 架构于系统性创新流程
* 培训世界各地专业萃智(TRIZ)人才与担任企业顾问
* 成立与主持国际TRIZ训练中心
* 发表许多期刊与文献关于TRIZ、创新、创意思考
* 国际萃智TRIZ协会 [TRIZ Association (MATRIZ)](http://www.matriz.org/) 研究与发展主席

- 经历 -

* 曾辅导超过56个许多知名企业于创新解决问题与新产品开发相关项目POSCO(浦项钢铁)、Unilever(联合利华公司)、ING (安泰投信)、[Philips](http://www.lighting.philips.com.tw/%22%20%5Ct%20%22_blank) (飞利浦照明)、SHELL (壳牌)、SECO (山高)、ASML(艾司摩尔)、LG集团(乐喜金星集团)、DSM([帝斯曼](http://www.dsm.com.cn/))...等。
* 培训超过 5,000位萃智(TRIZ)专业人才，遍布全世界60多个国家
* 影片观赏- Valeri V. Souchkov [TRIZ 基本介绍影片](http://youtu.be/pNsczjy4mUk)

- 著作 -

总共有75篇著作；其中67篇为萃智创新(TRIZ)相关著作

书籍：2本

课程教材：4本

国际会议与期刊：38篇

白皮书：24篇

* In 2010, co-authored the book "Systematische Innovation: TRIZ-Anwendung in der Produkt- und Prozessentwicklung" (ISBN 978-3446421325) published by Hanser Verlag, Germany.
* In 1999 edited, adapted and published the book "TRIZ: The Right Solution at The Right Time" (ISBN 90-80468010) by Yuri Salamatov, Ph.D which has been considered one of the bestselling books on TRIZ worldwide, and was translated to Japanese by Mitsubishi Research Institute.
* In 1998 authored the monograph "Knowledge Based Support for Innovative Engineering Design" which summarized the results of the research project on modeling sharable physical knowledge for innovation.

【报名】

* 1.报名表填妥后e-mail至service@ssi.org.tw，或至学会网站报名http://www.ssi.org.tw
* 2.在线报名：<http://www.ssi.org.tw> 联络信息:03-5723200

【付款方式】

|  |  |
| --- | --- |
| **ATM转账** | 银行：兆丰国际商业银行 竹科新安分行 总行代号 017 账号：020-09-10136-1　 户名：中华系统性创新学会 |
| **即期支票** | 抬头：中华系统性创新学会（划线并禁止背书转让） 请寄至：『 30071新竹市光复路二段352号6楼(清华信息大楼) 中华系统性创新学会 启』 |

～**报名表～**

|  |
| --- |
| **2015/11/28，11/29，12/5，12/6系统性商业管理创新进阶课程(MATRIZ Level 2)** |
| 姓 名\* |  | 性 别 |  | 英文姓名\*(考照者需要) |  |
| 身份证字号\*(外籍人士请填护照号码) |  | 出生年月日 |  | 专业科系 |  |
| 公司/单位\* |  | 部门及职称\* |  | E-MAIL\* |  |
| 电 话\* |  | 移动电话\* |  |
| 地 址\* |  |
| 学 历 | □博士 □硕士 □大学 □专科 □其他 科系:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 团体报名 | 联络人姓名： 电话： E-mail：  |
| 讯息来源\* | □E-mail □SME网站 □SSI网站 □104教育网□亚太教育网 □台湾教育网□电子报 □生活科技网 □朋友 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  | 报名费 | 1. SSI会员
2. 两周前完成缴费
3. 两人以上同行
 | 1.SSI会员且4周前完成报名缴费2.三人以上同行 |
| 现场课程 | □CNY$6,400 | □CNY$5,760 | □CNY$5,120 |
| 证照费 |  国际权威证照 MA TRIZ　Level2 外加 $1,200 |
| (Total)总计以上价格不含学员个人付款之邮电与相关汇款费用 |
|  发票抬头： | 统一编号： |

【注意事项】

* 本会保留修订课程、中断课程及未达最低开课人数时取消课程之权利。
* 因学员个人因素，上课前7天后即不得退费，但得转让、转课、或保留。
* 上课前7天以上申请退费，退费时扣除手续费10%。
* 若退费因素为学会课程取消或延课因素，学会负担退费之手续费。
* 学会保留因故调整课程时间，并通知已报名学员知悉。
* 费用含教材讲义茶水、现场午餐，不含认证考试费用。
* 「\*」项目请务必填写，以利行前通知，或联络临注意事项。
* 需报账者，请务必填写「公司抬头」及「统一编号」栏，以利开立收据。
* 团报时每人仍需填一份数据，并加注团报联络人联络数据。