

人物專訪—銀泰科技董事長白永耀

節流研發並進以待春暖

【記者張承運／台中報導】致力領導研產高精度、奈米級之PMI滾珠導螺桿、線性滑軌等精密傳動元件而獲

致產能世界前茅、質優享譽業界、品牌蜚聲國際等美譽的銀泰科技公司董事長白永耀於日前接受專訪，他針對

台灣機械業刻正遭逢百年難得一見之困厄打擊的處境，表達其對當前時局的觀察和看法，也分享他果斷啟動企業瘦身等風險管理及研擬相關配套措施的決策內涵，讓銀泰科技公司在逆境中得能有實力準備就緒的迎戰這波無法預期何時才會回春的全球不景氣時期。專訪內容重點整理如下：

個人或企業），舉凡裁員、減薪、無薪假等節衣縮食之自保措施，也都是為了要維護更多人的幸福和利益的必要手段。

銀泰自去年10月時，就啟動人力精簡，當時公司內外都很訝異，因為那時我卻已然感受到，訂單減少是景氣不佳的前兆了，所以能及早就在管理上進行必要調整，為公司爭得最大空間。

② 逆境 凸顯經營能力

順境人人都會打，逆境該如何過？這就是一種考驗，過關與否取決於經營能力和現金實力。現在同樣都處在「厄」的狀態，以往訂單滿滿賺錢的時機已不復見。公司要怎麼生存發展下去就很重要，特別是要如何去管理控制公司的成本支出。

以銀泰科技而言，我本人在美國工作過，所以深諳美式的景氣管理，講

求績效，為了提升效率及共體時艱而進行人力精簡和實施減薪方案，為了降低生產用電支出而運用離峰電力時段，例如：將部份製程調整至夜間作業。

省錢大作戰時期，就可看出公司真正的經營能力，能有效率的控制整體的支出及管理才是最高竿的。至於開源（訂單）方面，目前的業務推展成效其實是很低的，有些公司為了爭取有限且不足溫飽的訂單，不擇手段降價求售，只是飲鴆止渴讓財務狀況雪上加霜。

以目前的經濟情勢來看，企業最重要的是如何瘦身，讓在有限的訂單下，維持公司的財務正常。換句話來說，現在不是比誰的利潤多，而是比誰能虧損少，甚至小有盈餘。

像我們這種精密製造業，投入資金大，若不能穩健投資，衡量己身財務能力和產品品質的位階，而盲目投資，則在這種環境大逆轉的情況下，就會很容易產生危機，有人評論項羽，謂霸王之業，欲以力征經營天下，五年...」，可做我們企業人的借鏡。

所以重要是推動研發發展，開發新產品與改善提升製程效率，寄希望於未來。

③ 投入研發人力經費

企業不會坐以待斃，為永續生存，

銀泰科技在新產品開源上會更積極，以培植儲蓄開關新戰場所需之戰力能量，唯獨在研發之人力和經費上不會裁減且要繼續加碼投入，等到時機來臨，就要靠研發之新產品（如：不同規格和種類的線性滑軌和滾珠螺桿以及相關產品及各類自製機器設備）來進入各個新市場區塊，屆時就是衝刺績效、反映成本的時刻。

研發這件事大家都會講，重點還是要去做，而且要做得出來，要有具體成果。畢竟現金是有限的，由於無法預估景氣寒冬持續多久及後續呆帳損失有否產生，直到春天來臨前這段時間的節流措施仍會持續執行。

④ 儲備戰力 迎接春天

銀泰科技現階段體質，具有存糧夠、仍持續進行研發、企業瘦身做得夠漂亮等優勢，只是，面對大環境情況極不佳，獲利落差確很大，在心情上難免有些難過而需調適，因為以前是忙碌為著賺錢，現在是忙碌為著省錢，這確實是很難想像的，再加上研發、開模等仍需許多花費，在過去很輕易的就可儲蓄能量，如今則是很困難的。

所幸憑藉著瘦身後的資金能量及一直處於緊鑼密鼓在進行的各式各樣自製機器設備的研發，這些在景氣一旦恢復時都將會是最佳的武器及無窮的戰力。

●銀泰科技公司董事長白永耀主持會議穩健，展露企業經營者領導典範，援引古文時事論述表現演說家風采。
圖文／張承運



銀泰董座白永耀接SME分會理事長

【記者張承運／台南報導】國際製造工程學會（Society of Manufacturing Engineers, 簡稱SME）中華民國分會日前在工研院南分院六甲園區舉行第15屆第1次理監事聯席會議，會中舉行第14、15屆理事長印信交接儀式，第15屆新任理事長由銀泰科技公司董事長白永耀出任，全體與會理監事對SME未來2年將在白永耀理事長的領導下的會務推動均寄予厚望。該會議另進行常務理事、常務監事及第16屆候任理事長之選舉。

新任SME理事長白永耀表示：「將SME的任務及功能加以發揮是我們大家一起努力的方向，我在2年前由各位推舉為候任理事長時就在思考應如何推展SME會務，使本會真正成為學者尊重，在學術界是舉足輕重發言地

位的機構。就我所知，SME教育訓練中心在主任許棟樑教授的長期推動課程等各種活動下，使SME功能得以有所發揮，未來仍有很多新功能亟待建立推廣，誠如前任理事長李森墉所期許我的，也考慮籌辦出版國際期刊及更多專業認證等工作，我想以在座各位在學術界的聲望、影響力及SME的國際地位，我們一定會有所作為，也會比其他同質性工程學會表現得更為優異、不遑多讓且前途大好的。在此也要向各位坦誠的報告，整個經濟大環境真的很不好，去（2008）年上半年各行各業的接訂單和出貨皆有大幅成長，怎料到下半年完全變了，這個奇怪的現象，讓大家從來沒碰見過而無從適應。我心裡就想推動SME會務的工作要怎麼辦呢？自己的工作已

是煩忙如麻。因此，未來這2年理事長期間，我會請新任秘書長覺文郁教授多多協助會務推動。」

國際製造工程學會成立於1932年，為全世界在製造領域方面唯一且公認最具權威的國際組織、學會與認證單位，全球有400多個分會，遍及世界70餘國家，會員人數約60,000人，均為各國製造產業領袖及菁英。宗旨在促進產業管理及製造工程知識技術之研發，提供實性教育資源，編輯與傳播製造相關知識，促進相關專業人員交流研討，開創多贏合作機會。國際製造工程學會中華民國分會成立於1980年，與台灣產官學研有深厚淵源，為台灣高等製造技術及管理策略的人才智庫，是國內先進製造技術人才培育的搖籃。



●國際製造工程學會（SME）中華民國分會第15屆第1次理監事會議與會者如下：（前排左起）台科大機工系教授黃佑民、台科大機工系教授林榮慶、成大特聘教授李森墉、新任SME中華民國分會理事長銀泰科技董事長白永耀、成大主任秘書李偉賢、虎科大工程學院院長覺文郁、工研院南分院執行長蔡新源、清大動機系教授林士傑；（後排左起）中科院第四研究所趙介民、清大工工系教授許棟樑、旭東機械副執行長李松賢、台灣區機器公會顧問陳昭南、中正機工系特聘教授鄭友仁、元智通研中心教授單豫庸。
圖／張承運