**六頂思考帽介紹**

**高EQ的思考！ 大量節省會議時間的技巧！**

【課程說明】

主要介紹世界創意大師Edward de Bono博士所提出的六頂思考帽（簡稱六帽法）的精髓及應用。同時希望藉此簡易的思維解耦法( thinking decoupling method)在面對複雜的事物時，能夠簡化思維並便利思考。這個90年代的方法是一個簡單、有力及有效的方法，也是在會議中能節省大量時間的工具。

【課程效益】



【課程大綱】

六頂思考帽介紹:

1. 前言
2. 六帽法（Six thinking hats）
3. 六帽法的重點
4. 六帽法的精髓
5. 六帽代表的相關重點及精髓（見表1）

表1 六帽代表的相關重點及精髓

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 帽子 | 相關重點 | 精髓 |
| 白帽 | 事實、數據資料與資訊 | 提案與爭議放兩邊 |
| 紅帽 | 感受、靈感、直覺與情緒 | 勿需解釋與辯解 |
| 黑帽 | 警示、批判及負面效果 | 需符合邏輯 |
| 黃帽 | 優勢、利益及正面效果 | 需符合邏輯 |
| 綠帽 | 探索、替代方案及新想法 | 藉刺激與行動追求創意 |
| 藍帽 | 安排與控制會議的程序 | 思考中的思考 |

1. 六帽法的應用
2. 會議

使用六帽思考法的一些基本技巧如下：（1）主席戴藍帽，依議題及會議目的可要求與會人士在不同時刻戴上不同的帽子；（2）原則上，戴紅帽的時間不宜過長（建議在20秒以內），讓與會人士表示自己的直覺與感覺，但又不致於造成過度情緒化的激情；（3）原則上，人人在同一段時間內戴同一種帽子（主席除外）；（4）原則上，戴帽子的使用次數不受限制；（5）戴帽順序因人、事、地、物而異，不必強求；（6）結束會議時，多不用黃帽。

1. 各種應用(見表2)

表2 各種應用的主題與戴帽順序的建議

|  |  |
| --- | --- |
| 主題 | 戴帽順序 |
| 產生點子 | 藍帽、白帽及綠帽 |
| 快速診斷 | 黃帽、黑帽 |
| 評鑑 | 黃帽、黑帽 |
| 改進 | 黑帽、綠帽、藍帽及綠帽 |
| 解釋 | 白帽及綠帽 |
| 直接行動 | 紅帽及黑帽 |
| 選擇 | 綠帽、黃帽、黑帽及紅帽 |
| 最後評估 | 黑帽及紅帽 |
| 設計 | 藍帽、綠帽及紅帽 |
| 行動可能性 | 綠帽、藍帽及白帽 |
| 可採用的不同方案 | 綠帽、黃帽及黑帽 |
| 情緒 | 紅帽、白帽、綠帽及藍帽 |

結論(Conclusion)，分組討論與報告

**【授課講師】**

吳英秦 博士

現職:電子股份有限公司總經理室顧問。

經歷: 臺灣清雲科技大學電機工程系教授兼電資學院院長。曾任臺灣聯德電子集團技術長兼聯德電子東莞廠廠長、臺灣中華映管股份有限公司中央研究所所長及TFT LCD事業部副總經理、臺灣賽因科技股份有限公司總經理、美國Opti-UPS公司總經理、臺灣精營管理顧問公司副董事長及首席顧問、臺灣工業技術研究院能環所能源與環境組主任、副組長、電能技術組組長及學術計畫總主持人等職。

專利:

1.中華民國發明/新型專利

（1）陳慕平、林保全、吳英秦，”電動機變頻器之波形產生方法，”7/11/1991-7/10/2006；發明第49704號。

（2）陳慕平、鍾輝雄、胡天正、吳英秦，”高工因螢光燈電子安定器之控制方法，”9/21/1991-9/20/2006；發明第51527號。

（3）胡天正、吳英秦，”瞬間加熱之開飲機，”2/21/1992-2/20/2002；新型第71779號。

2.美國發明專利（1）Tien-Cheng Hu & Yin-Chin Wu，”Instant Hot Water Apparatus Utilizing Electromagnetic Induction Heating，”；Pattern Number:5262621; Effective day: Jan. 16, 1993 ─ Jan. 15, 2010。

3.法國新型專利 （1）胡天正、吳英秦，”瞬間加熱之開飲機，”；發明第9116457號。

4.日本新型專利 （1）胡天正、吳英秦，”瞬間加熱之開飲機，”；發明第2506406號。有效日期：1996年5月16日 ─ 2006年6月30日

-----------------------------------------------------------------------------------------------------

報名方式:

E-mail–請上網下載報名表，或填妥下表後e-mail至service@ssi.org.tw

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **報 名 表** | **六頂思考帽介紹** | | | | | | | | |
| 姓 名\* |  | | | 性 別 |  | | E-MAIL\* |  |
| 公司/單位\* |  | | | 部 門 |  | | 職 稱 |  |
| 電 話\* |  | | | 行動電話\* |  | | | |
| 地 址\* |  | | | | | | | |
| 收據抬頭： | | | | | 統一編號： | | | |
| **網路課程** | | | **一般註冊費** | | | 防疫期間特別價 | | |
| □ NT$4,000 | | | □ NT$2,000 | | |
| ( Total ) 總計以上價格不含學員個人付款之郵電與相關匯款費用 | | | | | | | | |
| **付款方式** | 銀行/ATM轉帳 | | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行 總行代號 017  帳號：020-09-10136-1　 戶名：中華系統性創新學會 | | | | | | |
| ■諮詢窗口：(03)5723200 ■會址：30071新竹市光復路二段350號5樓  ■E-MAIL：service@ssi.org.tw | | | | | | | | |

**【注意事項】**

網路課程繳完費後會寄一份講義及帳號密碼

‧需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄位，以利開立收據作業。

‧項目務請填寫以利行前通知或有臨時注意事項時聯絡。

‧.團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。