**三星技術樹開展及新產品導入的專案管理**

**從辨識/開發關鍵技術到新產品導入專案管理**

**– 背景 –**

三星的成功秘笈，**誰**不想知道！Samsung退休副總DR.seho Cheong 來台分享成功經驗！

據Haydn Shaughnessy於3/07/2013所述，以創新面來看，三星在多項產業不斷地突破創新。然而，我們對三星成功手法仍了解不深。三星做了什麼？它如何與這些美國巨大企業比肩而立？或者說，現在的谷歌和蘋果有強到可以和三星競爭嗎？毫無疑問，專利迴避正是三星的創新之處。

三星重要發展階段，在1997~2003年引進系統化創新手法-TRIZ，奠定了三星現在的成功。TRIZ是一個具有系統性的問題解決方法論。發源地在俄國，方法論要使用者在技術情況與顧客需求中找出矛盾，並設想在理想狀態中可以產生創新之處。TRIZ理論由俄國工程師引入，他們於2000~2003年受邀至首爾實驗室工作，這為三星帶來巨大成功，早初的幾個專案省了超過一億美元支出。2003年TRIZ為三星產生50項專利，2004年的單一專案-DVD拾波器，替三星省下超過一億美元。

如果想超越三星，一定要先知道他們如何成功！如果想超越三星，一定要先了解三星！

技術樹為科技規劃重要手法之一，從機能展開基礎方針開展至特定技術，可大力提升研發專案的成功機率，藉由凝聚彼此共識，規劃出特定專案計畫，帶來企業成功。

本課程帶您了解「三星辨識研發主題手法」以及「三星定義關鍵技術方法」，從辨識/開發關鍵技術到新產品導入專案管理。

 **– 適合對象 –**

* 高階主管
* 企業主管
* 專案經理
* 技術領導者
* 研發部門人員
* 創新部門人員
* 有興趣將來成為策劃人員

**–預期效益 –**

1. 了解如何收集科技、市場趨勢及社會變化的重要資訊。
2. 提供市場規劃及研發部門夥伴嶄新的產業概念。
3. 系統性使用核心功能。
4. 從以往案例套用核心參數至未來專案。
5. 將所學內容及演練案例，實際應用於工作上。

**–課程大綱–**

主題：Technology Tree in Samsung /三星技術樹開展:辨識研發主題與關鍵技術的方法

大綱：

1. Logic Tree & MECE

2.Function Deployment

3.Technology Tree (TT) & Principle Diagram

4.How Tree & Case study

5.What Tree & Case study

6.Why Tree & Case study

7.Technology Categorization & Technology Portfolio

8.Q&A \*

主題：New product/Technology introduction & Project management in Samsung/

三星新產品、新技術導入的專案管理

大綱：

1.New product introduction, New technology introduction 最新產品技術介紹

2.Project management process & system 專案管理過程及系統

3.Design review 設計評估

4.Project management Q,C,D 專案管理QCD(品質、成本、交付)

5.Project selection 專案篩選

6.Resources allocation 專案配置

7.Target management 目標管理

8.project evaluation 專案評估

9.Q&A 問題討論

\* 全程英文進行， 中間重點翻譯

**-講師介紹-**

**鄭世鎬 教授Seho Cheong**

**簡 歷：**1984年進入三星集團工作近28年，身兼核心負責人並主導參與三星的歷次重大變革：完成三星創新體系、三星智慧型手機研發平台建構及三星集團KMS等多個重大戰略型計畫。2011年底從三星退休。

**歷 任：**

* 三星技術總辦公室及創新研究團隊領導人
* 三星戰略決策層成員
* 三星最高研究機構(Samsung Advanced Institute of Technology) 副總
* 三星行動裝置顯示事業部高級主管
* 三星電子機械研究所副總裁
* 三星集團高級董事
* 韓國政府研發中心策略和評估委員會專家
* 韓國成均館大學技術管理系教授

-------------------------------------------------------------------------------------------------------

報名方式:

E-mail–請上網下載報名表，或填妥下表後e-mail至service@ssi.org.tw

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **報 名 表** | **三星技術樹開展及新產品導入的專案管理** | | | | | | | | |
| 姓 名\* |  | | | 性 別 |  | | E-MAIL\* |  |
| 公司/單位\* |  | | | 部 門 |  | | 職 稱 |  |
| 電 話\* |  | | | 行動電話\* |  | | | |
| 地 址\* |  | | | | | | | |
| 收據抬頭： | | | | | 統一編號： | | | |
| **網路課程** | | | **一般註冊費** | | | 防疫期間特別價 | | |
| □ NT$6,000 | | | □ NT$4,000 | | |
| ( Total ) 總計以上價格不含學員個人付款之郵電與相關匯款費用 | | | | | | | | |
| **付款方式** | 銀行/ATM轉帳 | | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行 總行代號 017  帳號：020-09-10136-1　 戶名：中華系統性創新學會 | | | | | | |
| ■諮詢窗口：(03)5723200 ■會址：30071新竹市光復路二段350號5樓 ■E-MAIL：service@ssi.org.tw | | | | | | | | |

**【注意事項】**

網路課程繳完費後會寄一份講義及帳號密碼

‧需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄位，以利開立收據作業。

‧項目務請填寫以利行前通知或有臨時注意事項時聯絡。

‧.團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。