**The Society of Systematic Inovation**

**創新成功的路徑和訣竅:**

**創新能力成熟度模式**

**(Innovation Capability Maturity Model: The Key for Innovation Success)**

**10倍以上大幅削減創新風險，確保穩定有效率創新成功的秘訣!!**

基於超過350萬份創新嘗試的調查分析，把一個新的創意轉成利害關係者價值效益，其成功機會不足3%，稍低於在俄羅斯轉輪上中獎率。 接近98%的創新最後是失敗的。

創新已經被認為是現今競爭世界中生存和發展所必必要的，但卻是高風險路徑。 怎麼辦? 這是本課程要解決的議題。

**研究發現創新失敗的住要原因包括:**

- 問錯問題 (Ask the wrong questions; 解決錯的問題)

- 提供錯的產品或服務(Deliver the wrong solutions)

- 沒處理好與顧客和利害關係者溝通 (Mis-handle the communication with customers & stakeholders)

- 意圖以新產品和服務去適應現有的單位結構和流程 (Try to fit new things into their current silos and processes)

- 太早放棄 (Give up too soon) … 等等因素。

為了要避免高創新失敗率，國際創新大師 Darrell Mann 團隊花了15年時間與數十人同時研究。基於多年對於許多高及低創新成功組織的調查與研究，『創新能力成熟度模式』因而產生。

**本課程就是此突破性研究成果首次在亞洲揭示。**歸納系統化高效率創新的關鍵因素。提供結構化組織持續創新的階段與能力評估和提升方案和工具。

創新能力成熟度模式 所提供的解決方案包括 瞭解組織目前的創新能力階層，訂定適合組織的創新能力提升方案和里程碑。提供高創新成功率的關鍵要訣，該與不該做的事。(Dos and Don’ts)



創新能力階層可以分文5個層次: Seeding (創新種子)，Championing (主推)，Managing(管理)， Strategizing(策略)，Venturing(投資)。 20年前軟體產業充滿試誤事的軟體程式撰寫。因此程式書寫是沒效率不可靠的，由於國際標準CMMS 的引入，產出軟體的過程，現在已經是高效率、穩定而可靠。同樣的道理，創新能力成熟度模式ICMM也是協助產業創新能夠達到高效率，高成功率，穩定持續創新 的關鍵模式。

**The Society of Systematic Inovation**

**課程大綱：**

1. 簡介: 為何絕大多數創新失敗
2. 學員問卷: 培養評估組織創新能力
3. 創新能力成熟度模式架構
4. 創新英雄的旅程 – 典範轉移創新的基本階段和流程
5. 創新成熟度的旅程 (ICMM Journeys) – 提升創新能力成熟度所要面臨的衝突
6. 成功案例檢討 (Case study examples)
7. 整合 Putting It All Together
8. 後續工作 – what should participants do after the workshop

**創新大師 Darrell Mann**

**現職：**

Managing Director, Ideal Final Result Consultants & Systematic Innovation Ltd

**學歷：**

* 1997 -2002 Industrial Fellow, University of Bath
* 1986-1987 MSc Gas Turbine Technology, Cranfield Institute Of Technology
* 1981-1984 BSc Hons First Class, Mechanical Engineering ,The University Of Nottingham

**經歷:**

* Founding President of the European TRIZ Association (**歐洲萃智學會創會 理事長**)
* Founder of innovation consultancy company(1996) 迄今輔導24個以上國家近百家公司
* Director of IFR Software Systems Sdn Bhd, 40-person India/Malaysia-based organization
* 15 years(1980 – 1996) working at Rolls-Royce plc, Leavesden, Watford in various long-term R&D related positions、and ultimately becoming responsible for the company’s long term future engine strategy.

**專長:**

* Recognized world expert in field of gas-turbine engine protection, and systematic innovation methods.
* Teaching TRIZ and related methods to both technical and business audiences since 1998. Has given workshops to over 3000 delegates across a broad spectrum of industries and disciplines.
* **Over 400 patents, patent applications and academic and popular journal papers on systematic innovation.** 當前世上萃智系統性創新領域實務經驗最豐富且最有成效之學者。

--------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**報名方式**

**E-mail**–請上網下載報名表，或填妥下表後**e-mail**至**service@ssi.org.tw**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **報 名 表** | **--創新成功的路徑和訣竅：創新能力成熟度模式--** | | | | | | | | |
| 姓 名\* |  | | | 性 別 |  | | E-MAIL\* |  |
| 公司/單位\* |  | | | 部 門 |  | | 職 稱 |  |
| 電 話\* |  | | | 行動電話\* |  | | | |
| 地 址\* |  | | | | | | | |
| 收據抬頭： | | | | | 統一編號： | | | |
| **網路課程** | | | **一般註冊費** | | | 防疫期間特別價 | | |
| □ NT$4,000 | | | □ NT$2,000 | | |
| ( Total ) 總計以上價格不含學員個人付款之郵電與相關匯款費用 | | | | | | | | |
| **付款方式** | 銀行/ATM轉帳 | | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行 總行代號 017  帳號：020-09-10136-1　 戶名：中華系統性創新學會 | | | | | | |
| ■諮詢窗口：(03)5723200 ■會址：30071新竹市光復路二段350號5樓  ■E-MAIL：service@ssi.org.tw | | | | | | | | |

**【注意事項】**

網路課程繳完費後會寄一份講義及帳號密碼

‧需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄位，以利開立收據作業。

‧項目務請填寫以利行前通知或有臨時注意事項時聯絡。

‧.團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。