

TRAINING COURSES IN TRIZ, SYSTEMATIC INNOVATION,
AND CREATIVE IMAGINATION DEVELOPMENT

萃智系統性創新與創意思考管理課程

國際管理 TRIZ 大師 - *Valeri V. Souchkov* 首次訪台親自傳授

【國際大師公開班行程】

日期	公開班課程	時數	地點	課程費用	SSI 會員 9 折優惠	SSI 會員 8 折優惠
2015/01/18-19 (日/一) 09:00-18:00	Innovative Problem Solving with TRIZ for Business and Management 萃智系統化商業管理創新-基礎班	16	台大育成中心	\$20,000	\$18,000	\$16,000
	再增加8小時網路課程，若通過相關認證考試，可得國際萃智認證 (MATRIZ) Level 1	8	現場課 +網及認證	\$32,000	\$30,000	\$28,000
2015/1/22 (四) 09:00-18:00	Systematic Business Model Innovation 系統化商業模式創新	8	台大育成中心	\$10,000	\$9,000	\$8,000
2015/01/23-25 (五-日) 09:00-18:00	Advanced Systematic Innovation with TRIZ for Business and Management : Essentials and Practice 萃智系統化商業管理創新：進階手法	24	台大育成中心	\$30,000	\$ 27,000	\$24,000
	再增加8小時網路課程，若通過相關認證考試，可得國際萃智認證 (MATRIZ) Level 2	8	現場課 +網路及認證	\$42,000	\$ 39,000	\$ 36,000
2015/1/27 (二) 09:00-18:00	Systematic Creative Imagination Development 發展創造性想像力	8	新竹學會	\$10,000	\$9,000	\$8,000

- **Innovative Problem Solving with TRIZ for Business and Management**
- **萃智系統化商業管理創新-基礎班 2015/01/18-19 (日/一)**

【課程概述】

1. 學習如何透過適當方法與技能解決商業管理問題，並發展高品質之創新概念
2. 以萃智創新(TRIZ)為架構，了解如何將創新思考之工具手法，以更系統性流程解決困難
3. 藉由萃智創新(TRIZ)提升專案解決成效，強化創新思考邏輯，增進改善商業管理對策

【適合對象】

適合對想透過系統化增進創新思考能力感興趣者，企業負責人、高階主管、創業創辦人、人資主管、管理顧問、策略管理師等。

【課程效益】

- 了解萃智創新(TRIZ)領域知識，學員如何運用系統性的分析、定義創新問題以及辨識關鍵問題與策略方向，無論短中長期皆可直接改善組織或企業困難
- 透過系統性創新處理問題，提升成功價值與縮短找尋解決問題時間
- 學習萃智創新(TRIZ)如何有效的處理管理問題與用更完整與系統的方式帶領團隊運用
- 完成所有課程與通過相關能力審查，可得國際萃智(MATRIZ) Level 1 認證

【課程大綱】 **全程英文授課，必要時輔以重點中文說明/複習**

1. 萃智創新手法(TRIZ)介紹及辨識企業問題
TRIZ Background and main concepts of systematic inventive problem solving.
2. 應用問題映射圖，確認技術辨識問題層次和界限
Problem Perception Map technique to identify problem level and borders.
3. 透過創新情境問題分析，了解困難之限制、需求和必要條件
Innovation Situation Questionnaire: Constraints, Demands, Requirements.
4. 利用根源衝突分析呈現及分解複雜問題，抽取和模式化問題，並建立問題圖
Root-Conflict Analysis (RCA+) technique to present and decompose complex situation, extract and formulate problems, and create problem maps.
5. 商業矛盾矩陣技術與發明原則
Contradiction Matrix technique for systematic access to Inventive Principles.
6. 透過發明原則和衝突消除模式，解決問題點
Inventive Principles for solving problems by eliminating technical contradictions and conflicts.

【網路課程及認證說明】

1. 須完成兩天現場課程，始得參加【網路課程及認證】
2. 網路課程為線上影片課程，學員於實體課後兩個月內可自行選擇網路授課時間。
3. 國際認證進行方式為網路線上資料審查。
4. 審查通過即獲【MA TRIZ L1】國際證照 (證照及郵寄不另加費用)

- **Systematic Business Model Innovation**
- **系統化商業模式創新 2015/1/22 (四)**

【課程概述】

1. 學習如何在現有商業模式中識別潛在瓶頸，藉由系統化創新，解決問題，達到最大效益。
2. 以萃智創新(TRIZ)為架構，了解如何將創新思考之工具手法，以更系統性流程解決困難。
3. 藉由萃智創新(TRIZ)提升專案解決成效，強化創新思考邏輯，增進改善商業管理對策。
4. 萃智創新(TRIZ)是目前全世界最完整的創新手法，創造許多成功的商業模式與嶄新技術。

【適合對象】

適合企業主管、策略者、企業問題解決者以及對於系統化增進創新思考能力感興趣者。

【課程大綱】 全程英文授課，必要時輔以重點中文說明/複習

1. 商業模式介紹 Introduction to Business Modeling
2. 發掘潛在挑戰與機會 Extraction of potential challenges and opportunities
3. 藉由理想性與資源創新輔佐現有商業模式
Using Ideality and Resources to innovate existing business models
4. 使用價值衝突圖識別與建構關鍵因素
Value-Conflict Mapping (VCM) to identify and structure critical contradictions
5. 排序與選擇商業模式中的關鍵衝突
Ranking and selection of critical contradictions in a business model
6. 發掘與解決商業模式衝突實務
Discovering and solving contradictions in business models and practice

【課程效益】

- 了解萃智創新(TRIZ)之系統化創新模式如何解決商業面臨的挑戰
- 學習透過商業模式藍圖將商業模式化
- 學習如何識別商業模式中的關鍵瓶頸
- 學習創新技術與技能，達到獨立運作於工作職場中

- **Advanced Systematic Innovation with TRIZ for Business and Management : Essentials and Pract**
- **萃智系統化商業管理創新：進階手法 2015/01/23-25 (五-日)**

【學習概況】

1. 著重於如何運用進階創新技能於商業領域，打造更有系統性的創新流程。
2. 萃智(TRIZ)工具手法已發展多元專案，成功的利用創新理念解決許多問題，並且建立許多解決方案模式與搜尋策略。
3. 透過許多實際案例證實TRIZ確實提高創新過程與品質，在前段製程中創造嶄新的突破。
4. 在過去十年，TRIZ創新手法成為企業最有效與最有利的創新模式，許多知名公司都將此技能紛紛導入，並達到良好成效，例如:空中巴士公司(Airbus)、通用電氣 (General Electric)、英特爾公司(Intel Corporation)、寶潔 (Procter and Gamble) 及三星 (Samsung)。

【適合對象】

- 所有對系統化增進創意思考能力與商業管理有興趣
- 企業主管、技術主管、人資主管、管理顧問、策略管理師等

【課程效益】

- 了解商業模式的運作與執行
- 藉由系統化創新技能分析，識別企業商業模式中的情勢與障礙
- 透過萃智創新(TRIZ)，培養創新商業化改進及創新思考技能
- 從更有效的討論創新問題與使用更完整與系統化，帶領團隊進行解決棘手的問題。
- 若完成所有課程與通過相關認證考試，可得國際萃智認證 (MATRIZ) Level 2

【課程大綱】 **全程英文授課，必要時輔以重點中文說明/複習**

1. 進階萃智創新(TRIZ)知識概要 Advanced TRIZ Background
2. 企業模式化及商業模式草圖 Business Modeling and Business Model Canvas
3. 商業系統資源與理想性路徑圖 Business Systems Resources & Ideality Roadmap.
4. 透過價值衝突圖識別企業演進障礙與創新機會 Value-Conflict Mapping for identifying business evolution barriers and innovation opportunities.
5. 商業系統演化定律與趨勢 Laws and Trends of Business Systems Evolution.
6. 邁向理想性與創新之商業系統修剪與演化 Business System Trimming and evolution towards ideality and innovation
7. 使用管理發明原則解決商業系統功能問題 Business Systems Functional Problem Solving with the Inventive Standards for Business and Management.

- **Systematic Creative Imagination Development**
- **發展創造性想像力 2015/1/27 (二)**

【課程概要】

1. 學習如何培養與增進創意思考能力，透過系統化的工具能直接跳脫既有思維，產生意想不到的創新能力。
2. 創意思考是一個延續性與不斷經過累積的技能，透過系統化學習創新思考更獨特更有效。
3. 課程會使用萃智創新 TRIZ (Genrich Altshuller 建立)，其為發明性問題解決問題理論。
4. TRIZ 創新手法成為企業最有效與最有利的創新模式，創新思考可以用在各種領域，可更快速的學習與立即演練。

【適合對象】

- 適合希望增進個人創意思考能力
- 想學習如何跳脫思維的解決問題能力

【課程大綱】 全程英文授課，必要時輔以重點中文說明/複習

1. 創新想像力發展的背景 Background of Creative Imagination Development
2. 一般思考與強效思考之差別 Ordinary thinking vs. power thinking: the differences
3. 如何面對心理慣性，恐懼和障礙
Psychological inertia, fears, and barriers: how to fight?
4. 跳脫式突破性思考: 為何困難? 如何改善?
Out of the box thinking: why difficult? What can be done to improve?
5. 辨識及消除現存和潛在矛盾
Recognizing and eliminating existing and potential contradictions
6. “參數強化法” 和 “大小-時間-成本” 運作元法
Parameter Intensification and Operator "Size-Time-Cost".
7. 發現衝突並有效的消除 Discovering and eliminating contradictions
8. 產生創新點子之通用原則集錦
Collection of Generic Principles for Creative Ideas Generation.
9. 創意創新27原則 27 Principles of Creative Innovation
10. 設計技術四大層級 Four-level Design technique
11. 創新說故事能力與情境發展 Inventive storytelling and scenario development

【課程效益】

1. 了解如何運用系統化創新來增進創新思考能力
2. 掌握如何有效解決問題的能力，透過問題的討論更深入的了解如何運用創意思考
3. 培養創造新概念與新思考的能力面對現實的挑戰

講師介紹 - Valeri V. Souchkov (蘇聯裔荷蘭籍)



【現職】

- ◇ [ICG Training & Consulting](#)國際TRIZ訓練中心創辦人，並任訓練中心主席
ICG Training & Consulting, Enschede, The Netherlands.
Founder, Managing Director, Trainer, Consultant, Developer
 - Development of TRIZ and xTRIZ tools and xTRIZ framework establishing a
 - Process of Systematic Innovation with TRIZ.
 - Training and consulting customers on TRIZ and xTRIZ worldwide.
 - Establishing and chairing the International TRIZ Training Centre.
 - Publications related to TRIZ, innovation and creativity.
 - Worldwide promotion of TRIZ.
- ◇ 國際萃智TRIZ協會 [TRIZ Association \(MATRIZ\)](#) 研究與發展主席
Member of the Global R&D Council of the International TRIZ Association (MATRIZ), head of the Group of TRIZ Research and Developments Coordination.
- ◇ 荷蘭知名大學-屯特大學 (University of Twente) 特聘講師
Invited Lecturer of University of Twente, Enschede, The Netherlands.

【學歷】

- ◇ 白俄羅斯國立信息技術無線電電子大學電子工程設計碩士
- ◇ 2013 年榮獲國際萃智TRIZ協會頒證為 TRIZ Master (萃智大師)

【經歷】

曾輔導超過56個許多知名企業於創新解決問題與新產品開發相關專案POSCO(浦項鋼鐵)、Unilever(聯合利華公司)、ING (安泰投信)、Philips (飛利浦照明)、SHELL (殼牌)、SECO (山高)、ASML(艾司摩爾)、LG集團(樂喜金星集團)、DSM(帝斯曼)...等。

- 培訓超過 4,000 位萃智(TRIZ)專業人才，遍布全世界 60 多個國家
- 曾教授超過 168 堂商業管理系統性創新 & 科技工程相關課程

影片觀賞- Valeri V. Souchkov [TRIZ 基本介紹影片](#)

【著作】

總共有75篇著作；其中67篇為萃智創新(TRIZ)相關著作
(書籍：2本。課程教材：4本。國際會議與期刊：38篇。
白皮書：24篇。)

