**10****4年度產業人才投資計畫招訓簡章**

|  |  |
| --- | --- |
| **訓練單位**  **名稱** | **中華系統性創新學會** |
| **課程名稱** | **精實豐田生產實務運用班** |
| **報名/**  **上課地點** | **報名地址: 新竹市光復路二段352號6樓**  **上課地址:台北現場 100-87臺北市中正區思源街18號 課前三日正式通知** |
| **報名方式** | **採網路報名 依產業人才投資方案 線上報名序號為錄取原則**  1.請先至台灣就業通：http://www.taiwanjobs.gov.tw/Internet/index/index.aspx 加入會員  2.再至產業人才投資方案網：http://tims.etraining.gov.tw/timsonline/index.aspx 報名 |
| **訓練目標** | 緣由：精實生產之“精”表示精良、精確、精美；“實”表示實質的利益、效益等。精實生產（Lean Production）源自於日本豐田生產系統（TPS），但在導入的作業程序與方法上，卻比豐田生產體系更為明確，更有條理。它以企業價值流的瞭解與改善為管理主軸與起點，視生產流程各點的狀況與需求，逐步引進豐田生產體系各式各樣的管理工具與技術，如超級市場、看板、拉式生產系統、單元生產（cell production）…等，透過此種方式的整合應用，幫助企業藉由價值流的持續改善與管理，有效降低生產製造過程中的種種浪費，進而創造出驚人的獲利與財富。  學科：本課程運用TPS(Toyota Production System)及LP(Lean Production)之兩者之精髓『Cell』及『VSM』，以短期速效的實務案例教學方式，使參與者能獲得實用技巧且能於回工作崗位上加以運用建立生產及改善績效。課程係藉由『單元細胞工程(Unit Cell Engineering)』改善成效推廣至『同步化單元細胞生產方式(Synchronization unit cell mode of production)』，以因應多種少量及市場需求多變化之產品製造的新潮流，同時輔以『價值流圖(Value Stream Mapping)』確立整體綜合效益。  技能：  ◎能繪製價值流來掌握現狀、能找出企業之問題及浪費  ◎會運用精實工具從事改善、能繪製理想價值流為藍圖  ◎能製作改善計畫達成理想、能應用手法從事各項改善  ◎能延伸至各項管理之精實、用精實消除浪費創造價值  品德：◎能應用Cell手法與推動步驟、能製作VSM之現狀與未來圖  ◎可大幅縮短前置時間及半成品、可成為優質LP推動及領導者  ◎成功推動精益生產LP使企業轉型並提升附加價值 |
| **課程內容大綱及時數** | 2015/10/3 (星期六) ( 8小時 )  1.何謂精實生產  2.何謂精實思維Lean Thinking  3.精實生產術語與實務運用解說  4.精實生產的價值流(Value Stream Mapping) 4.1 何謂價值及價值流 4.2 價值流的使用符號、步驟、要訣、數據資料 4.3 繪製現狀的價值流 4.4 未來價值流的繪製  2015/10/17 (星期日) ( 8小時 )  5.精實單元細胞生產方式 5.1同步化生產方式的思維與技巧 5.2同步化單元細胞生產基本要素 6.精實同步化單元細胞生產方式的導入程序 6.1導入的3思維 6.2建立單元細胞生產線的8步驟 6.3單元細胞生產線的整合4技巧 6.4同步化單元細胞生產5項要點 6.5同步化單元細胞生產6項運作  7.精實同步化單元細胞生產方式水準的提升：Chaku-Chaku 7.1何謂Chaku-Chaku 7.2推動Chaku-Chaku的8步驟  2015/10/18 (星期六) ( 8小時 )  8.精實同步化單元細胞生產方式實務案例  9.精實生產改善指標 9.1降低進料到出貨時間DTD(Dock To Dock Time) 9.2提升首次合格率FTT(First Time Through) 9.3提高依排程生產BTS(Build To Schedule) 9.4提升設備總和效率OEE(Overall Equipment Effectiveness)  10.精實個案研討及實做表單運用 意識改革、診斷及展開步驟計畫、為什麼作戰計畫、結果樹作戰、自我成長作戰、尋獵作戰、高爾夫作戰、查檢作戰、愚巧化作戰、作業標準化作戰、單一化作戰、單項作戰、流線化作戰(一個流、設備考量、改善措施)、安定化作戰(人員、機械、品質、物料、管理之安定化)、看板作戰、倉儲作戰、U型作戰、PM作戰、快速換模作戰、平準化作戰。  **總時數：24小時** |
| **招訓對象**  **及資格條件** | 資格條件：本計畫補助對象為年滿十五歲以上，具就業保險、勞工保險或農民保險身分之在職勞工，且符合下列資格之一：  （一）具本國籍。  （二）與中華民國境內設有戶籍之國民結婚，且獲准居留在臺灣地區工作之外國人、大陸地區人民。  （三）符合入出國及移民法第十六條第三項、第四項規定之單一中華民國國籍之無戶籍國民，及取得居留身分之泰國、緬甸、印度或尼泊爾地區無國籍人民，且依就業服務法第五十一條第一項第一款規定取得工作許可者。  （四）跨國（境）人口販運被害人，並取得工作許可者。 前項年齡及補助資格以開訓日為基準日.  ■參加職前訓練期間，接受政府訓練經費補助者，不得同時申領本計畫之補助。但於參加本計畫訓練課程期間，發生非自願性失業情事者，不在此限。  ■本計畫補助每位參加訓練學員三年內最高補助金額為新臺幣（以下同）七萬元，補助標準如下：  （一）以訓練單位辦理訓練收費標準，補助每一學員百分之八十訓練費用，其餘費用由學員自行負擔。  （二）學員屬特定對象勞工（生活扶助戶中有工作能力者、原住民、身心障礙者、中高齡者、獨力負擔家計者、更生受保護者、其他依就業服務法第二十四條規定經中央主管機關認為有必要者、中低收入戶、六十五歲（含）以上者、因犯罪行為被害死亡者之配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人、因犯罪行為被害受重傷者之本人、配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人等在職勞工為全額補助對象，報名時須備齊相關資料。  前項所指三年之計算方式，自該學員參與產業人才投資方案補助要點所定計畫初次課程開訓日起算三年，期滿後重新起算。  ■參訓學員須取得結訓證書或學分證明，且缺席時數未超過訓練總時數四分之ㄧ，並填寫參訓學員意見調查表，方得申請本計畫補助。 |
| **遴選學員標準**  **及作業程序** | 凡符合產投計畫補助資格者，依產業人才投資方案線上報名網站完成報名之順序審核參訓資格，，符合者依序通知，符合者依序錄訓，但經通知未於7日內繳交報名資料者，視為放棄，依序遞補。 |
| **招訓人數** | 20人 |
| **報名起迄**  **日期** | 2015/9/3 12:00 ~ 2015/10/1 18:00 截止 (開課前一個月至開課前三天) |
| **預定上課**  **時間** | 2015/10/3，10/17，10/18 (星期六/日08:30~12:30 ; 13:30~17:30) 上課，共計24小時 |
| **授課師資** | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 姓名 | 學歷 | 經歷 | 專業領域 | | * 陳德望   老師 | * 碩士 | * 實務經驗30年，輔導數百家企業、培訓過上千家企業之實戰且優質的顧問師及企業講師。 * 現任:峰源有限公司總經理、工研院產業學院講師、中衛發展中心資深顧問及企業講師、各大企管顧問及特約講師。 | * KT理性思考問題分析與決策制定， * 決策力~理性決策模式， * TPS豐田/精實(精益)生產系列， * 精實人才技術傳承實務研習， * TP全面生產維護/管理研習， * TBP豐田問題解决方法與TJM作業改善… | |
| **費用** | 實際參訓費用$4,680  （勞動部勞動力發展署**北基宜花金馬分署**補助$3,744，參訓學員自行負擔$936 ）  **政府補助一般勞工訓練費80％、補助全額訓練費用適用對象訓練費用100％** |
| **退費辦法** | ※參訓學員已繳納訓練費用，但因個人因素，於開訓前辦理退訓者，訓練單位應依下列規定辦理退費：  （一）非學分班訓練單位最多得收取本署核定訓練費用百分之五，餘者退還學員。  （二）學分班退費標準依教育部規定辦理。  已開訓但未逾訓練總時數三分之一者，訓練單位應退還本署核定訓練費用百分之五十。  匯款退費者，學員須自行負擔匯款手續費用或於退款金額中扣除。  已逾訓練總時數三分之一者，不予退費。  ※訓練單位有下列情事之ㄧ者，應全數退還學員已繳交之費用：  （一）因故未開班。  （二）未如期開班。  訓練單位如變更訓練時間、地點等，致學員無法配合而需退訓者，訓練單位應依未上課時數佔訓練總時數之比例退還學員訓練費用。因訓練單位之原因，致學員無法於結訓後六個月內取得本計畫補助金額，訓練單位應先代墊補助款項。經司法判決確定或經認定非可歸責於訓練單位者，得另檢具證明向分署申請代墊補助款項。  匯款退費者，由訓練單位負擔匯款手續費用。 |
| **說明事項** | 1.訓練單位得先收取全額訓練費用，並與學員簽訂契約。  2.**生活扶助戶中有工作能力者、原住民、身心障礙者、中高齡者、獨力負擔家計者、更生受保護者、其他依就業服務法第二十四條規定經中央主管機關認為有必要者、中低收入戶、六十五歲（含）以上者、因犯罪行為被害死亡者之配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人、因犯罪行為被害受重傷者之本人、配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人**等在職勞工為全額補助對象，報名時須備齊相關資料。  3.缺席時數未逾訓練總時數之四分之ㄧ，且取得結訓證書者（學分班之學員須取得學分證明），經行政程序核可後，始可取得勞動部勞動力發展署北基宜花金馬分署之補助。  4.參加職前訓練期間，接受政府訓練經費補助者（勞保投保證號前2碼數字為**09訓**字保之參訓學員），及參訓學員投保狀況檢核表僅為**裁減續保(075)及職災續保(076)**之參訓學員，不予補助訓練費用。 |
| **訓練單位**  **連絡專線** | **【中華系統性創新學會】 聯絡電話：03-5723200#14 聯絡人：倪巧玲**  **傳真：03-5723210 電子郵件：service@ssi.org.tw** |
| **補助單位**  **申訴專線** | **【勞動部勞動力發展署】**  電話：0800-777888 http://www.wda.gov.tw  其他課程查詢：http://tims.etraining.gov.tw/timsonline/index.aspx  **【北基宜花金馬分署】**  電話：02-89956399分機1367張先生 http://tkyhkm.wda.gov.tw/  電子郵件：[service2@wda.gov.tw](mailto:service2@wda.gov.tw)　　　　　　 傳真：02-89956378 |

※報名前請務必仔細詳閱以上說明。

▌報名方式 ▌

採網路報名 依產業人才投資方案 線上報名序號為錄取原則

1. 請先至台灣就業通：http://www.taiwanjobs.gov.tw/Internet/index/index.aspx 加入會員
2. 再至產業人才投資方案網：http://tims.etraining.gov.tw/timsonline/index.aspx 報名

**✀----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **課程名稱：精實豐田生產實務運用班** | | | | | | | |
| 姓名\*： | | | 性別： | | | 服務公司： | |
| 部門及職稱: | | | | | | 行動電話\*: | |
| 電話\*:　　　　 　　　分機： | | | | | | 傳真: | |
| 生日\*： | | | | | | 專業科系: | |
| 地址:□□□ | | | | | | E-mail\*: | |
| **以下為申請產業人才投資方案計畫必須資訊** | | | | | | | |
| 勞保證編號\*: | | | | 身份證字號\*： | | | |
| 學 歷 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | |
| □團體報名 | 聯絡人姓名： | 電話： | | | | | E-mail： |
| 訊息來源\* | □E-mail □SME網站□SSI網站□104教育網 □1111教育網 □亞太教育網 □台灣教育網  □yes123□朋友 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | |
| 繳費方式： □即期支票 　抬頭：中華系統性創新學會（劃線並禁止背書轉讓） ◎支票逕寄：『30071新竹光復路二段352號6樓(清華資訊大樓) 中華系統性創新學會 啟』  □匯款/ATM 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行 總行代號 017  帳號：020-09-10136-1 　戶名：中華系統性創新學會  ◎請將繳費證明(匯款、ATM轉帳單據或支票)，傳真至（03）572-3210 | | | | | | | |
| 收據抬頭: | | | | | 統一編號: | | |
| 費用：(費用為一人次價格) | | 註冊費 | | | | | |
| **台北現場** 2015/10/3，10/17，10/18 (星期六/日08:30~17:30) | | **核定全額費用 □$4,680元**  補助80%（特定對象全額100%）  （勞動部勞動力發展署北基宜花金馬分署補助$3,744，參訓學員自行負擔$936） | | | | | |

**注意事項**

0.本系列課程**已通過**.符合資格學員享80%高額補助（符合特殊資格100％）。

1.自102年度起 報名錄取依產業人才投資方案網 報名並完成課程繳費順序優先錄取。

2.費用含教材講義費用。不含午餐費用，學會可替學員代訂午餐。

3. \*項目 務請填寫以利行前通知或有臨時注意事項時聯絡。

4.團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。

5.依產業人才投資計畫，學員符合補助條件並準時繳交相關文件，需先繳納全額培訓費用。上課出席率達3/4以上，補助學員80%學費（符合特殊資格100％）。

6.若遇不可預測之突發因素，聯合教育訓練中心保有相關課程時間調整及講師之變動權。資料更新詳見聯合教育訓練中心([www.ssi.org.tw](http://www.sme-edu.org.tw))網頁。