**精實(豐田)生產實務運用班**

**~因應變種變量時代及企業轉型之最佳利器**

* 時間：2015/3/28，3/29，4/11 (六日) 9:00-17:00，3天21小時
* 地點：新竹市光復路二段352號5樓(課前3天以e-mail通知)
* 簡章：<http://goo.gl/swF3y1>
* 報名：下載報名表填妥e-mail至 service@ssi.org.tw ，或傳真 (03)572-3210
* 學會：(03)5723200 ；E-MAIL：service@ssi.org.tw

【課程特色】

精實生產之“精”表示精良、精確、精美；“實”表示實質的利益、效益等等。精實生產（Lean Production）源自於日本的豐田生產系統（TPS），但在導入的作業程序與方法上，卻比豐田生產體系更為明確，更有條理。它以企業價值流的瞭解與改善為管理的主軸與起點，視生產流程各點的狀況與需求，逐步引進豐田生產體系各式各樣的管理工具與技術，如超級市場、看板、拉式生產系統、單元生產（cell production）、…等等，透過這樣的整合應用，它幫助企業藉由價值流的持續改善與管理，有效降低生產製造過程中的種種浪費，進而創造出驚人的獲利與財富。

本課程運用TPS(Toyota Production System)及LP(Lean Production)之兩者之精髓『Cell』及『VSM』，以短期速效的實務案例教學方式，使參與者能獲得實用技巧且能於回工作崗位上加以運用建立生產及改善績效。課程係藉由『單元細胞工程(Unit Cell Engineering)』改善成效推廣至『同步化單元細胞生產方式(Synchronization unit cell mode of production)』，以因應多種少量及市場需求多變化之產品製造的新潮流，同時輔以『價值流圖(Value Stream Mapping)』確立整體綜合效益。

【課程效益】

◎能繪製價值流來掌握現狀、能找出企業之問題及浪費

◎會運用精實工具從事改善、能繪製理想價值流為藍圖

◎能製作改善計畫達成理想、能應用手法從事各項改善

◎能延伸至各項管理之精實、用精實消除浪費創造價值

◎能應用Cell手法與推動步驟、能製作VSM之現狀與未來圖

◎可大幅縮短前置時間及半成品、可成為優質LP推動及領導者

◎成功推動精益生產LP使企業轉型並提升附加價值

課程對象：直間及間接各階層主管、幕僚人員、企畫人員、流程改善人員等

課程效益：學員認知精實生產及管理精髓

【課程進行】個案研討、示範教學、互動教學、實例演練交互。

**【課程綱要】**

|  |  |
| --- | --- |
| 1.何謂精實生產  2.何謂精實思維Lean Thinking  3.精實生產術語與實務運用解說 | |
| 4.精實生產的價值流(Value Stream Mapping) | 4.1 何謂價值及價值流  4.2 價值流的使用符號、步驟、要訣、數據資料  4.3 繪製現狀的價值流  4.4 未來價值流的繪製  4.4.1 找出問題浪費所在  4.4.2 精實價值流的特徵  節拍時間生產、連續流動生產  超級市場拉動、基準節拍工程  多種類平準化、拉力平均生產  4.4.3 講解未來的理想狀態圖  4.4.4 未來理想圖的關鍵問題  4.4.5 實踐未來理想圖的步驟  4.4.6 製作價值流改善計畫表  4.4.7 製作價值流績效評量表 |
| 5.精實單元細胞生產方式 | 5.1同步化生產方式的思維與技巧  5.2同步化單元細胞生產基本要素 |
| 6.精實同步化單元細胞生產方式的導入程序 | 6.1導入的3思維  6.2建立單元細胞生產線的8步驟  6.3單元細胞生產線的整合4技巧  6.4同步化單元細胞生產5項要點  6.5同步化單元細胞生產6項運作 |
| 7.精實同步化單元細胞生產方式水準的提升：Chaku-Chaku | 7.1何謂Chaku-Chaku  7.2推動Chaku-Chaku的8步驟 |
| 8.精實同步化單元細胞生產方式實務案例 | |
| 9.精實生產改善指標 | 9.1降低進料到出貨時間DTD(Dock To Dock Time)  9.2提升首次合格率FTT(First Time Through)  9.3提高依排程生產BTS(Build To Schedule)  9.4提升設備總和效率OEE(Overall Equipment Effectiveness) |
| 10.精實個案研討及實做表單運用 | 意識改革、診斷及展開步驟計畫、為什麼作戰計畫、結果樹作戰、自我成長作戰、尋獵作戰、高爾夫作戰、查檢作戰、愚巧化作戰、作業標準化作戰、單一化作戰、單項作戰、流線化作戰(一個流、設備考量、改善措施)、安定化作戰(人員、機械、品質、物料、管理之安定化)、看板作戰、倉儲作戰、U型作戰、PM作戰、快速換模作戰、平準化作戰。 |

～**報名表～**

會員編號：

填寫完畢請傳真至本學會Fax：(03)572-3210，或至寄至 [service@ssi.org.tw](mailto:service@ssi.org.tw)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **精實(豐田)生產實務運用班**  2015/3/28，3/29，4/11 (六日) 9:00-17:00，3天21小時 | | | | | | | |
| 姓 名\* |  | 性 別\* | |  | 身份證字號\*  (外籍人士  請填護照號碼) | |  |
| 英文姓名\* |  | 出生年月日 | |  | 電 話\* | |  |
| 公司/單位\* |  | 部門及職稱\* | |  | 行動電話\* | |  |
| E-MAIL\* |  | | | | | | |
| 地 址\* |  | | | | | | |
| 學 歷 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | |
| 團體報名 | 聯絡人姓名： 電話： E-mail： | | | | | | |
| 訊息來源\* | □E-mail □SME網站 □SSI網站 □104教育網 □udn教育網 □亞太教育網 □台灣教育網  □電子報 □生活科技網 □朋友 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | |
| 發票抬頭： | | | 統一編號： | | | | |
|  | 報名費 | 9折優惠   1. 非會員且兩週前完成繳費 2. SSI會員 3. 兩人同行 | | | | 8折優惠   1. SSI會員且兩週前完成繳費 2. SSI永久會員 3. 三人以上同行 | |
| 3天現場課程 | □NT$9,000 | □NT$8,100 | | | | □NT$7,200 | |
| 以上價格不含款郵電與匯款費用 | | | | | | | |
| 付款方式 | ATM轉帳 | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行 總行代號 017  帳號：020-09-10136-1 戶名：中華系統性創新學會 | | | | | |
| 即期支票 | 抬頭：中華系統性創新學會（劃線並禁止背書轉讓）  請寄至：『 30071新竹市光復路二段352號6樓(清華資訊大樓)  中華系統性創新學會 啟』 | | | | | |

**【注意事項】**

* 為尊重智財權，課程進行中禁止錄音、錄影。
* 本會保留修訂課程、中斷課程及未達最低開課人數時取消課程之權利。
* 因學員個人因素，上課前7天後即不得退費，但得轉讓、轉課、或保留。
* 上課前7天以上申請退費，退費時扣除手續費10%。
* 若退費因素為學會課程取消或延課因素，學會負擔退費之手續費。
* 學會保留因故調整課程時間，並通知已報名學員知悉。
* 費用含教材講義茶水、現場午餐。
* 「**\***」項目請務必填寫，以利行前通知，或聯絡注意事項。
* 需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄，以利開立收據。
* 團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。