**精實六標準差黑帶**

**AgiTek International Consulting.Inc.**

**認 證 培 訓**

**兩大知識體系的突破性融合，課堂培訓與專案輔導的相輔相成，**

**唯一植入創新能力元素的黑帶培訓課程**



**培訓時間：2013/3月 (暫定)**

**培訓地點：新竹班-新竹市光復路二段352號 (清華大學對面)**

**(詳細位置開課前三天 E-mail通知)**

**精實六標準差黑帶是每個卓越績效專案的關鍵人才。他們是創新與變革的宣導人與領導者，專案管理經理與提供問題解決方案的人。他們通常還是整個組織中最優秀最敏銳的員工，他們需要全職地擔負起解決公司關鍵績效問題的重任，因為他們對整個持續改善部署有著最深厚的理解與影響能力，並能最終驅動公司在卓越績效專案中的獲得成功。因此黑帶候選人是否接受了最全面的能力培訓，對組織專案建設就顯得尤為關鍵了。**

▇ **主辦單位：國際製造工程學會 中華民國分會 教育訓練中心**

**▇ 協辦單位：亞卓國際顧問股份有限公司**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **AgiTek International Consulting.Inc.** | **適合對象**  **AgiTek International Consulting.Inc.** | * 適合製造業、資訊業、高科技產業、通信、金融業、服務業及傳統產業，欲企業升級接軌國際者。 * 專案領導人、管理人員、工程師、經理人、產業界主管及資深人員，欲學習六標準差黑帶訓練知識以取得完整認證。 * 企業中高階管理者：Six Sigma需要高階主管直接參與與建置。15天黑帶六標準差的訓練，適合中高階主管切入掌握Six Sigma的有效工具。 * 中階幹部或準備發展為黑帶的種子人員：黑帶是企業打造Six Sigma的領導人員，Six Sigma強調團隊精神，黑帶就是日後推動的核心人員   **AgiTek International Consulting.Inc.** |
| **課程描述** | - 精實六標準差黑帶認證培訓充分關注能力培養，引導並加強學員的“資料導向”的思維方式，使學員具備實施複雜精實六標準差專案與領導組織順利通過變革的能力與技術。  - 培訓由兩個側重點構成：**精實**與**六標準差**，這為學員的核心知識體系提供了更為廣闊的專案實踐領域。以資料為導向的**六標準差體系**，結合**精實**中關於縮減浪費的工具，培養學員高效帶動組織變革並確保精實與六標準差的雙重快贏，保障各項改善專案具有持續，高效的產出。  - 重視塑造學員全方位的知識體系的形成，包括針對特定專案如何選擇正確的工具，如何恰當定義，規範，領導並實施這些專案。  - 黑帶課程中的另一個**亮點**，是包括了對學員**創新能力**提高的模組，説明學員在解決問題時有突破性思考，提高執行專案的高效管理，創新地支援和領導專案小組達成既定的改善目標。  - 創造性地將**實驗活動與授課相結合**，努力將學員的能力最大化。每個黑帶學員，貫穿專案始終，都要在具體真實的專案環境中應用在課堂上得到的知識與能力，從實際應用的高度上保障學員全面熟悉在專案中運用的各項解決辦法，用於確保專案的財務收益。 |
| **課程大綱** | 精實六標準差黑帶認證培訓大綱包含15天的**課堂培訓**與5天的專案討論，全程需要大約5個自然月。與其它傳統課堂培訓不同，尤其重視實踐的專案控制能力與經驗的分享與傳遞，黑帶候選人把真實的專案帶入培訓課堂，的黑帶大師顧問按照課程的進度，分階段輔導學員的專案進度。學員充分把知識，工具，方法論融入到專案的實踐中，真正掌握精實六標準差黑帶的全部內容。將獨樹一幟的**創新課程與創新能力提升課程**，融入相關的精實六標準差黑帶課程中，強化未來黑帶人才的自我更新與持續發展的能力。 |
| **預期效益** | * 精實六標準差黑帶及改善專案團隊其他成員所要承擔的責任與角色 * 將精實概念運用到專案中，如：5S，減少浪費，流程圖，價值流圖及防呆 * 運用D-M-A-I-C方法論定義六標準差專案，確定其範圍，執行正常結束專案 * 運用D-M-A-I-C方法論處理各項業務問題，能推動問題逐步解決 * 怎樣應用統計分析工具決定關鍵輸入因數與流程產出之間的關係 * 高效管理專案小組的能動性，與組織中各層面聯動協作，消除屏障，取得一致的專案成效 * 順利關閉專案並將專案成果移交給流程負責人向顧問，團隊及盟主負責人彙報專案成果 |

**AgiTek International Consulting.Inc.**

**※ 培養資料驅動的合格精實六標準差實踐者**

**AgiTek International Consulting.Inc.**

|  |  |
| --- | --- |
| **1.Define階段** | ●定義階段議程 ●Lean Six Sigma概論 ● Lean Six Sigma角色與責任 ● LSS DMAIC方法論 ●Minitab簡介\* Dashing Deliveries模擬活動與檢討\* Chettach模擬活動與檢討 ●定義專案與專案範圍界定 ●專案目標與指標 ●專案方法論選擇練習 ●專案憲章的發展 ●基本統計  ●變革管理的基本原則 ●5S 與 目視管理 ●歡迎使用Wizard |
| **2.Measure階段** | ●量測階段目錄與定義階段回顧 ●確認現況:流程圖 ●VSM建立練習  ●信賴區間 ●假設檢定 ●均值與方差檢定 ●比例檢定 ●樣本大小  ●列連表檢定 ●相關性/線性回歸 ●單因數方差分析- 1 ●單因數方差分析- 2 ●Analyze階段重點複習 |
| **3.** **Analyze階段** | ●分析階段目錄與量測階段回顧 ●量測階段回顧 ●因果關係矩陣  ● FMEA /失效模式評估 ●圖形分析技巧 ● Flow /流動\*潛在原因探索練習 ●中央極限定理 ●屬性型實驗設計\*投擲器練習 ●LSS改善對策評估 ●LSS試行與方案執行 ●改善模擬設置 ●LSS進階回歸  **AgiTek International Consulting.Inc.**  ●Improve階段重點複習 ●控制階段目錄與改善階段回顧 ●改善階段回顧 ●LSS進階回歸 |
| **4.** **Improve階段：** | ●改善階段目錄與分析階段回顧 ●改善階段路徑圖 ●分析階段回顧  ●單因數方差分析- 3 ●產生初步改善對策 ●未來價值流圖\*小組活動-拉式系統 ●看板(Kanban) ●防錯觀念 ●防錯參考原則\*建立未來價值流圖練習 ●定義價值與浪費 ●價值與浪費定義練習 ●Minitab part 2 / Minitab第二部份 ●基本統計學2 ●量測系統分析 ●量測系統分析活動 ●資料收集 ●流程能力分析 ●流程能力分析練習 ●會議主持技巧 ●精實專案改善方法論 ●SCORE簡介 ●Measure階段重點複習 |
| **5. Control階段** | ●控制階段介紹 ●控制方法 ●統計程序控制(SPC)介紹 ●定量型SPC技術 ●定性型SPC技術 ●專案結束 ●問卷調查簡介 ●DMAIC回顧  ●Wizard支援 |

**【接續下頁】**

-----------------------------------------------------------------------------------------

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **付款方式** | □ATM轉帳 | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行 總行代號 017  帳號： 020-09-02898-0 　戶名：亞卓國際顧問股份有限公司 |
| □即期支票 | 抬頭：亞卓國際顧問股份有限公司（劃線並禁止背書轉讓）  請寄到：『 30071新竹市光復路二段352號6樓(清華資訊大樓)亞卓國際顧問股份有限公司 啟』 |
| ■諮詢窗口：(03)5723200 ■會址：30071新竹市光復路二段352號6樓 ■E-MAIL：reg@sme-edu.org.tw | |

**會員編號： 填寫完畢請傳真至本學會FAX：(03)572-3210 或上學會網站報名**[**http://www.sme-edu.org.tw**](http://www.sme-edu.org.tw)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **報名表** | **精實六標準差黑帶認證培訓課程(15天認證培訓+5天輔導)** | | | | | | | | | |
| 姓 名\* |  | | 性 別 |  | | | 英文姓名\*  (考照者需要) |  | |
| 身份證字號\*  (外籍人士請填護照號碼) |  | | 出生年月日\* |  | | | 專業科系 |  | |
| 公司/單位\* |  | | 部門及職稱 |  | | | E-MAIL\* |  | |
| 電 話\* |  | | 行動 電話\* |  | | | | | |
| 地 址\* |  | | | | | | | | |
| 學 歷 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | | | |
| 團體報名 | 聯絡人姓名： 電話： E-mail： | | | | | | | | |
| 訊息來源\* | □E-mail □SME網站□SSI網站 □104教育網 □1111教育網 □亞太教育網 □電子報  □yes123 □朋友 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | | | |
| 收據抬頭: | | | | | | 統一編號: | | | |
|  | | **一般註冊費** | | | **SSI會員或提早兩週完成繳費或兩人以上同行** | | | | **（SSI會員且提早兩週完成報名繳費）或三人以上同行** |
| 新竹現場(含輔導) | | **□** $100,000 | | | **□** $95,000 | | | | **□** $90,000 |
| (Total) 總計以上價格不含學員個人付款之郵電與相關匯款費用 | | | | | | | | | |

**【注意事項】**

‧攜帶已安裝Minitab軟體(15版以上)的Notebook至培訓教室。建議學員也可以帶著自己的黑帶專案至培訓教室，與本次培訓的講師尋求建議。

‧取消/延期：請務必在上課5天前通知，否則報名單位仍須負擔全額的教育訓練費用。

‧本學會保留修訂課程、中斷課程及未達最低開課人數時取消課程之權利。

‧若退費因素為學員個人因素，且於上課前5天通知，退費時扣除手續費10%。

‧若退費因素為學會課程取消或延課因素，學會則負擔退費之手續費。

‧學會保留因故調整課程時間. 並通知已報名學員知悉。

‧報名認證系列課程學員有效限修期限為兩年.請學員知悉 。

‧.費用含教材講義茶水、現場課程午餐含認證考試費用。

‧需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄位，以利開立收據作業。

‧\* 項目 務請填寫以利行前通知或有臨時注意事項時聯絡。

‧.團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。